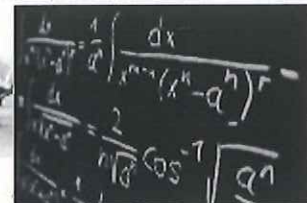


BIJLAGE 1: Gedrag en houdingen van de 8 primaire motivatiedynamieken**Filosoof*****Van het moment genieten, observeren en bespiegelen***

- **Van het moment en het leven genieten**, luieren en kuieren, je tijd nemen
- **Nieuwsgierigheid** naar alles; verwondering, beschouwing, voorliefde voor de natuur en het authentieke
- **Zorgeloosheid**, optimisme, positief denken, innerlijkheid, rust
- **Mobiliteit, sociale eenvoud**: soepelheid, aanpassing, goed humeur, joviaal zijn, gesprekken, aangename momenten delen

**Vernieuwer*****Willen begrijpen, dieper graven, voorbij de eerste indruk***

- **Nadenken**, logica, grote onderwerpen uitdiepen, abstraheren, theorieën en modellen uitwerken, meer zin om te begrijpen dan om te doen, zin voor wetenschappen en techniek
- **Verantwoordelijkheid**: jezelf maar ook anderen responsabiliseren, doordachte anticipatie, respect voor anderen en voor het leven in het algemeen, ecologie
- **Uitdenken, innoveren**: initiatief, wetenschappelijk of toegepast onderzoek, evolutief denken
- **Globale visie**: complexiteit, interdisciplinariteit, geschiedenis en filosofie van de wetenschappen



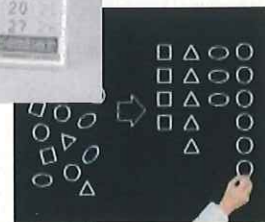
Animator Bewegen en (zichzelf) verrassen

- **Spel:** grappen, guitenstreken, lachen en lichte humor over alles, jezelf inclusief
- **-Vrijheid,** beweging, avontuur, reizen, exotisme, (sterke) sensaties, extreme sporten
- **Verandering:** vernieuwing, afwisseling in activiteiten en relaties, het voorlopige, vluchtige en onverwachte
- **Creativiteit:** ongebreideld en niet-aflatend, innovatie, wanorde



Beheerder Over veiligheid en gezondheid waken, zich aan voorwerpen en plaatsen hechten

- **Veiligheid:** financiële beheersing, zuinigheid, beheer, sparen, voorzorg, procedures, verzekeren, afschermen voor de blik van anderen, intimiteit
- **Bezit:** verwerven, inrichten, opbergen, klasseren, klussen, opslaan, kapitaliseren, verzamelen, functioneel comfort
- **Gezondheid:** conditie, preventie van ziekten, ouderdom, beredeneerd sporten, gezonde voeding, slaap



Strategie

Verenigen en organiseren in harmonie, tot handelen aanzetten

- **Levenskunst:** synergie, vrede, elegantie, aandacht voor de vorm, kunst, mecenaat, grootmoedigheid, geestelijke verfijning
- **Sociaal en mondain leven:** respect, hoffelijkheid, tact, gemak in groepen/relaties
- **Wat naar een hogere organisatie verwijst en zin geeft aan de wereld:** het heilige, het edele het grootse, het verleden, vooruitgang, en zo ook Schoonheid, Cultuur...
- **Loyaliteit:** respect voor de hiërarchie, verbintenissen, het gegeven woord
- **Leiderschap:** strategie, organisatie, beslissingen nemen maar ook luisteren delegeren, aanmoedigen, doelgericht mensen samenbrengen



Competitor

Uitdagingen aangaan en zichzelf overtreffen

- **Strijdbaarheid:** moed, koelbloedigheid, heldhaftigheid, volharding, vooruitgang, verovering, overtreffen, uitdaging, strijd
- **Macht:** beslissingsmacht, gezag, sociale ambitie, competitiezin, geld
- **Persoonlijke originaliteit,** kritische zin, verschil, uniek zijn, uitdrukkelijk anders zijn (streven naar een hoge en aparte positie: cultus van de held, de rebel, de opstand, de profetie)



Participatieve

Delen, innige en hechte banden aangaan met wie je nauw aan het hart ligt

- **Gevoelsleven:** warm contact, affectief en zelfs fusioneel, liefde, intimiteit, zachtheid, vriendelijkheid, glimlach, sensualiteit, tederheid
- **Omgeving op mensenmaat,** waar iedereen elkaar kent en met elkaar praat
- **Teamwerk:** verwacht begeleiding, assistentenrol, erkenning, vorming, aansporing, steun, troost
- **Vertederende of onschuldige onderwerpen,** sprookjes, het wonderlijke, happy ends



Solidaire

Zich onvoorwaardelijk inzetten om hulpbehoevenden bij te staan of het leed in de wereld te verzachten

- **Altruïsme:** plezier om plezier te doen, permanente beschikbaarheid, dienstbaarheid, verdraagzaamheid, vergeving, discretie, hulp aan anderen (geestelijk of materieel), vrijgevigheid
- **Nut, het levensnoodzakelijke:** al de rest lijkt overbodig en onbeduidend
- **Bescheidenheid,** veeleisend voor zichzelf, verdraagzaam voor anderen
- **Soberheid:** (esthetische) eenvoud, « monnikenstijl », ascese



BIJLAGE 2: Tabel de dimensies van de motivatiestructuren

Filosoof	Positieve houding	De positieve kant van gebeurtenissen zien, het leven van de goede kant bekijken, gelukkig van aard zijn.
	Observatie	Dichtbij de natuur leven en haar observeren, het (zowel dierlijke als plantaardige) leven respecteren.
	Afstand	Relativeren, gebeurtenissen in perspectief plaatsen, over de zin van mijn leven nadenken, in alle omstandigheden rustig en sereen proberen te blijven.
	Gezelligheid	Gezellig zijn, mensen vriendelijk en gemoedelijk ontvangen, begripvol, empathisch, onbevooroordeeld zijn tegenover iedereen.
Vernieuwer	Abstract denken	Theorieën of modellen uitdenken, de complexiteit in de werkelijkheid begrijpen en in algemene denkbeelden formuleren.
	Verantwoordelijkheid	Mijn zin voor verantwoordelijkheid uitdrukken en delen, mijn verantwoordelijkheid opnemen.
	Logica	Met de logica spelen, mechanismen uit elkaar halen, de wetten van een wetenschap die me boeit doorgronden.
	Vernuftigheid	Een mechanisme begrijpen en de werking ervan verbeteren, rebussen en paradoxen oplossen, uitvinden, vernieuwen.
Animator	Zin voor het onverwachte	Anderen verrassen, onverwachte, onvoorziene, ongewone dingen beleven, mijn gewoonten ... en die van anderen op hun kop zetten.
	Lichtheid	In alle lichtheid leven, zorgeloos zijn, met mezelf en alles lachen, anderen aan het lachen brengen.
	Creativiteit	Improviseren, mijn artistieke creativiteit uitdrukken, een wonderlijke, toverachtige wereld verzinnen.
	Beweging	Bewegen, dansen, vertrekken, reizen (zelfs in gevaarlijke omstandigheden, alleen en zonder duidelijk doel, enkel door de lokroep van wijdse verten en exotisme).
Beheerder	Perfectionisme	Mijn vaardigheden ontwikkelen tot ik mijn onderwerp volledig beheers, graag degelijk werk verrichten, perfectie nastreven.
	Praktische zin	Klasseren, in categorieën indelen, documenten etiketteren, schatten, meten, hoeveelheden berekenen (zo precies mogelijk).
	Zuinigheid	Actief op zoek gaan naar bodemprijzen, iets dubbel aankopen of zonder dat het nodig is omdat het een "koopje" is.
	Risicobeheersing	Goederen of mensen beschermen of verzekeren, risico's beheersen, voor de veiligheid van een situatie zorgen.

Strateeg	Mentoring	Talenten ontdekken en doen groeien, iemands potentieel ontwikkelen, ambitieuze projecten steunen en begeleiden.
	Een team aansturen	Beslissen, projecten leiden en begeleiden, mensen met een precies profiel recruter en op de juiste plaats zetten, de juiste competenties bijeenbrengen, een ploeg leiden en motiveren, delegeren.
	Verfijning	Elegantie, verfijning nastreven, de zeden verzachten en harmonie brengen, kunst en cultuur doorgeven.
	Maatschappelijk engagement	Actief deelnemen aan het openbare leven, de maatschappelijke ordening opbouwen, de waarden van de samenleving respecteren.

Competitor	Efficiëntie	Efficiënt zijn, initiatieven nemen, projecten doen slagen (ongeacht de context, zelfs buiten mijn passies en hobbies).
	Uitdaging	Bepaalde voorstellen of ideeën in uitdagingen omzetten, van deze uitdagingen gebruikmaken om mezelf te overtreffen, evalueren, verbeteren.
	Volharding	Zelfstandig zijn, hindernissen te boven komen, moeilijkheden het hoofd bieden, wat er ook gebeurt.
	Kritische zin	Snel en scherp zijn, iemand meteen van antwoord dienen, kritisch zijn (raak antwoorden, snel logische vergissingen van mijn gesprekspartners blootleggen).

Participatieve	Collegialiteit	Team spirit hebben, mijn relaties onderhouden (privé en professioneel), samen met en voor de anderen handelen.
	Hulp	Een collega of medewerker helpen, familieleden of vrienden bijstaan.
	Trouw	Trouw zijn, me engageren in een relatie, voorrang geven aan sterke en duurzame banden.
	Gevoelsleven	Zachtheid in de omgang, affectieve banden als relatievorm zoeken, zowel privé als professioneel (over mode, gevoelens praten, mijn collega's vertederen door het over de kinderen te hebben, ...)

Solidaire	Altruïsme	Beschikbaar zijn, bereid zijn om te helpen, zonder enige vorm van discriminatie en zonder iets terug te verwachten (in om het even welke context: professioneel of privé)
	Bescheidenheid	Bescheiden zijn, me (zo objectief mogelijk bewust zijn) van mijn grenzen.
	Leren wachten, geduldig zijn	Wat me verveelt toch verdragen, - efficiënt moeilijke of ondankbare taken vervullen.
	Solidariteit	Vrijgevig zijn en solidair zijn met wie in nood verkeert of in de steek gelaten is, hun mijn morele of materiële steun geven (persoonlijk of anoniem)

BIJLAGE 3: Tabel van de intoleranties gemeten door de Vip2A pro voor de 8 motivatiedynamieken



Filosoof

- Overdrijven, er een schepje bovenop doen, dramatiseren, het slachtoffer uithangen, bewust komedie spelen
- Onder druk handelen, hoge dwingende eisen opgelegd krijgen of ze jezelf opleggen
- Je ware gevoelens verbergen, een rol spelen in het echte leven, niet authentiek zijn
- Wantrouwig zijn, je de kwade bedoelingen van anderen inbeelden



Vernieuwer

- Iets doen zonder te begrijpen, instructies toepassen zonder te weten waarom iets moet gedaan worden: werkelijk of er gewoon maar aan denken
- Onverantwoordelijk, ondoordacht, weinig scrupuleus zijn, me geen zorgen maken om de gevolgen van mijn daden en er de verantwoordelijkheid niet voor opnemen
- Denken, handelen en van gedachten wisselen op een bitse en rigide manier zonder mogelijkheid tot discussie of vernieuwing
- Beweren dat nadenken tijdverlies is, dat theorieën uitdenken een intellectueel spel is en bijkomstig is



Animator

- Orde brengen, klasseren, opruimen
- Lange tijd ernstig zijn en het de hele dag door blijven
- Een zittend leven leiden, niet buitenkomen tenzij het noodzakelijk is
- Repetitief (intellectueel of manueel) werk verrichten



Beheerder

- Zonder belangrijke reden van werk, woonplaats, vriendschapsrelaties veranderen
- Geen controle over een situatie hebben of er de controle over verliezen
- Geld verspillen, voorwerpen beschadigen of laten verslijten door onoplettend of slordig te zijn
- Vertrekken, verhuizen (zelfs als je de praktische kant niet zelf hoeft te regelen), je nest verlaten



Strateeg

- Zich kleingeestig, benepen, bekrompen gedragen
- Zich naïef of belachelijk gedragen, niet aanvoelen wat in een sociale situatie past
- Te weinig tact of fijngevoeligheid hebben
- Niet meedoen met de groep, individualistisch zijn



Competitor

- Zwak, gebrekkig, weerloos, bang zijn
- Zich besluiteloos, aarzelend, zonder mening tonen
- Inefficiënt, slordig, ongeorganiseerd zijn
- Niet origineel zijn, weinig persoonlijkheid hebben, saai, alledaags lijken



Participatieve

- Je ontoegankelijk opstellen, een koele of afstandelijke houding vertonen
- Te pas en te onpas over techniek spreken, een « High Tech »-wereld creëren
- Alleen je plan trekken, initiatieven nemen, enkel op jezelf rekenen bij moeilijkheden
- Knopen doorhakken, beslissen, oordelen, kiezen



Solidaire

- Van anderen afhangen, ten laste zijn, zelfs om objectief goede redenen (studies, ziekte, ouderdom, ongeval...), zelfs als dat voor de ander geen probleem is en het niemand stoort
- Individualistisch zijn, alleen aan jezelf denken
- Minderbegoeden negeren, pretentius zijn, zelfvoldaan zijn
- Verspillen, onbezorgd consumeren, weggooien (in plaats van weg te geven)